



LERNENDE ORGANISATION

Zeitschrift für Relationales Management und Organisation

# Einfach beraten.



N°102

ISSN 1609-1248

Euro 28,99 / sFr 30,02

Verlag Relationales Management

[www.lo.irbw.net](http://www.lo.irbw.net)

# Die Zutaten einfacher Beratung

von Sonja Radatz

Wer die Betonung auf „einfache“ Beratung legt, tut gut daran, alles wegzulassen, was kompliziert, anspruchsvoll, anstrengend und/oder schwierig nachzuvollziehen ist. Ich stelle Ihnen heute meine Zutaten „einfacher Beratung“ vor – sehen Sie selbst, was davon zu Ihren Lieblingsrezepten passt!



**Das Denken wird dem anderen überlassen** – das schafft Ihnen jede Menge Erleichterung. Sie brauchen keine guten Ideen mehr zu haben, sondern helfen

vielmehr Ihrem Gegenüber dabei, gute eigene Ideen zu haben. Schöner Nebennutzen dabei: Die Lösung passt garantiert, weil Ihr Gegenüber nur Ideen entwickelt, die für ihn und zu ihm passen! Das bedeutet im Klartext, dass Sie sehr vorsichtig mit Antworten und sehr freizügig mit offenen Fragen sind – Fragen, die den anderen zum Denken anregen.

**Arbeiten Sie einfach an einer schönen Zukunft** – anstatt viel Zeit mit der Erörterung der (durchwegs nicht so positiv erlebten!) Vergangenheit zu verbrauchen. So sichern Sie, dass Ihr Gespräch von Beginn weg erfreulich läuft, und Sie riskieren nicht, dass am Ende vielleicht gar keine Zeit (oder keine Lust) mehr bleibt, an der Zukunft zu arbeiten. Allein dort spielen sich aber meiner Erfahrung nach immer die Lösungen ab! Damit meine ich: Selbst wenn Ihr Gegenüber (und/oder Sie) perfekt verstehen, wie es

„wirklich“ war, brauchen Sie in jedem ergiebigen Beratungsgespräch einen funktionierenden Weg für die Zukunft. Daher ist der einfachste Weg immer jener, der direktissima die Zukunft entwirft.

**Wechseln Sie den Weg, wenn Sie in einer Sackgasse ankommen** – lassen Sie sich nicht verrückt machen, wenn Sie merken, dass Sie mit Ihrem Gespräch an einem toten Punkt angekommen sind! Erklären Sie Ihrem Gegenüber, dass Sie wohl gerade an einem toten Punkt angelangt sind, und stellen Sie einfach eine andere Frage. Themenwechsel!

**Hören Sie auf, wenn es am schönsten ist.** Viele meiner Teilnehmer im Coaching-Lehrgang tun sich dabei zu Beginn unendlich schwer. Sie können einfach von Arbeit nicht genug bekommen und getrauen sich nicht aufzuhören. Daher sage ich oft auch, „Hören Sie auf, BEVOR es am schönsten ist!“ Damit meine ich: Es gibt einen Punkt, an dem eigentlich alles gesagt ist. Spätestens an diesem Punkt empfiehlt sich meines Erachtens die wunderbare Skalenfrage von Steve de Shazer: „Auf einer Skala von 0–10, wenn 0 = „Sie haben noch keine Ahnung, wie Sie vorgehen“, und 10 = „Es ist alles sonnenklar“ – wo stehen Sie gerade jetzt?“ und im Anschluss an die Antwort, „Was ist der Unterschied zwischen diesem Punkt und einem Punkt höher? Wie stellen Sie sich anders auf, wenn Sie einen Punkt höher sind?“ Probieren Sie’s mal aus, und sehen Sie, wie es klappt. Ich freue mich über jede Rückmeldung!

Herzlich,

*Sonja Radatz*

Ihre  
Sonja Radatz

# Gestalten Sie regelmäßig Ihre Zukunft

Wer die LO regelmäßig liest, gestaltet die Zukunft bewusst und – erfolgreich. Die LO erscheint 6 x jährlich zu einem Schwerpunktthema.



Wählen Sie jetzt Ihr maßgeschneidertes Abo-Angebot!



## ZUM EINSTIEG

LO Print-Mini-Abo  
2 Ausgaben um nur € 29,99



## FÜR HAPTISCH ANSPRUCHSVOLLE

LO Print-Jahresabo  
6 Ausgaben um € 119,99



## FÜR TABLET-FREAKS

LO PDF-Jahresabo  
6 Ausgaben um € 59,99



## FÜR THEMEN-USER

LO Komplet-Abo  
1 Jahr Zugriff auf alle bisherigen LO Artikel um € 199,99

Jetzt bestellen: [www.lo.irbw.net](http://www.lo.irbw.net)



Zielorientierte Entwicklung von Menschen, Teams und Unternehmen GmbH

Newsletter, Weiterlesen & Bücher zum Relationalen Ansatz:  
[www.lo.irbw.net](http://www.lo.irbw.net), [shop.irbw.net](http://shop.irbw.net), [irbw@irbw.net](mailto:irbw@irbw.net), [lo.order@irbw.net](mailto:lo.order@irbw.net)

Schloss Schönbrunn | Zuckerbäckerstöckl 39 | 1130 Wien  
Tel. +43 1 409 55 66 | Fax: +43 1 409 55 66 77

# Gestalten Sie. Sonst werden Sie gestaltet.

## Der Relationale Ansatz des IRBW bringt Sie in Führung.

Wer hinter der Zeitschrift LO Lernende Organisation steht:  
Das IRBW mit seinem Relationalen Ansatz.  
Wien Schloss Schönbrunn, Frankfurt, München, Hamburg, Basel, Zürich  
und in Ihrem Unternehmen.

**BERATUNG** – *Relationale Unternehmensbegleitung • Führungsbegleitung • Vertriebsbegleitung*

**WEITERBILDUNG** – *Offenes Weiterbildungsprogramm • Inhouse Weiterbildung*

**ZEITSCHRIFT LO** – *Kostenloses Probeheft • Print Abo • pdf Abo*



**WEITERLESEN** – *Toolbox • Bücher • Artikel • Blog „Radatz inspiriert“ • XING & Linked in*



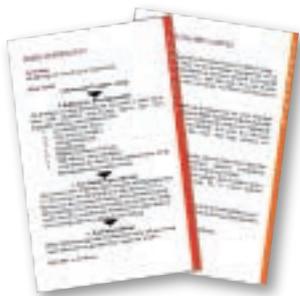
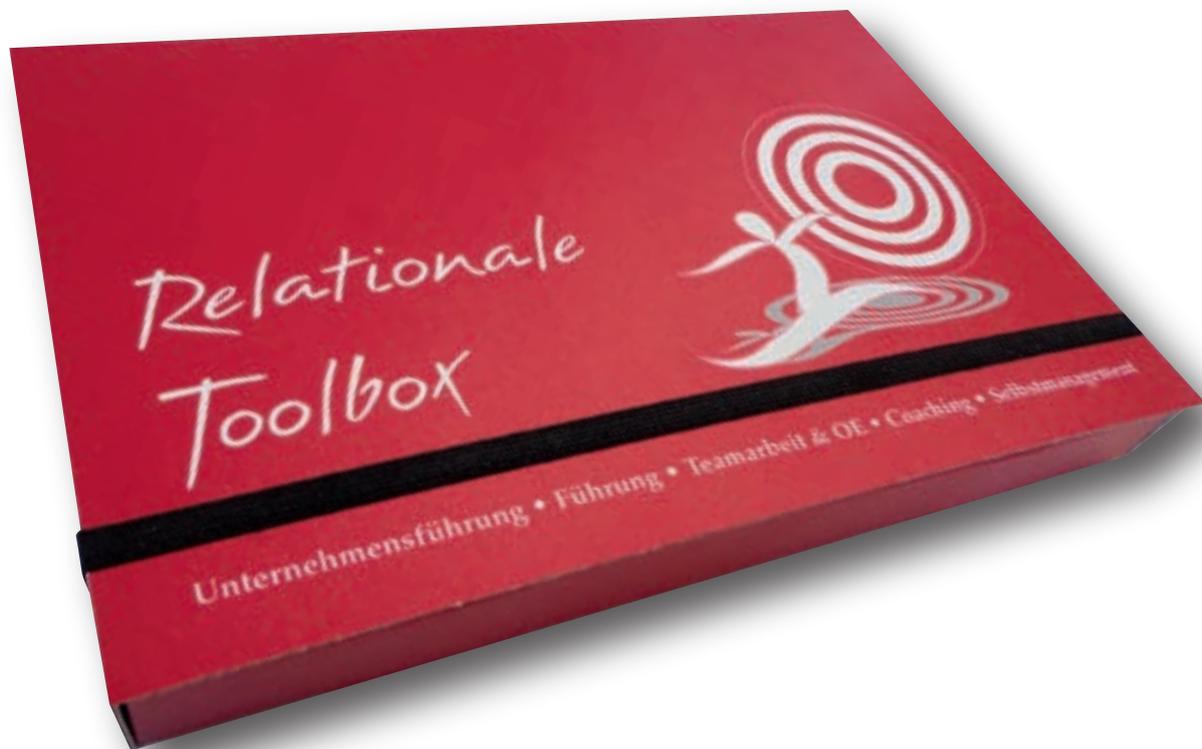
Newsletter, Weiterlesen & Bücher zum Relationalen Ansatz:  
[www.irbw.net](http://www.irbw.net), [www.lo.irbw.net](http://www.lo.irbw.net), [shop.irbw.net](http://shop.irbw.net)

Telefon-Hotline: +43 1 409 55 66  
Anfragen: [irbw@irbw.net](mailto:irbw@irbw.net)

**Institut für Relationale Beratung und Weiterbildung**  
Zielorientierte Entwicklung von Menschen, Teams und Unternehmen GmbH  
Schloss Schönbrunn, Zuckerbäckerstöckl 39, 1130 Wien

**INSTITUT  
FÜR  
RELATIONALE  
BERATUNG  
UND  
WEITERBILDUNG**  
Zielorientierte Entwicklung von  
Menschen, Teams und Unternehmen GmbH  
[www.irbw.net](http://www.irbw.net)

# Haben Sie schon die Relationale Toolbox?



## 100 KÄRTCHEN MIT JE 20 RELATIONALEN TOOLS

zu den Themen

Selbstmanagement • Coaching • Leadership  
Teamarbeit • Unternehmensführung

**Einfach zu nutzen • überall mitzunehmen • in der praktischen Box**

**Bestellen Sie Ihre Relationale Toolbox um EUR 79,99  
online auf [www.irbw.net](http://www.irbw.net) oder formlos unter [irbw@irbw.net](mailto:irbw@irbw.net)!**